

附件 6

项目支出部门评价报告

——中央医疗服务与保障能力提升补助资金 (中医药事业传承与发展部分)项目

根据《自治区中医药局关于印发 2023 年中央补助广西医疗服务与保障能力提升资金项目实施方案的通知》（桂中医药发〔2023〕2 号）文件精神，为进一步加强我院中医医院内涵建设，坚持中医办院方向，保持中医发展优势，提升专科诊疗技术水平，大力培养中西医结合高层次人才，开展中西协同攻关，建立中西医会诊制度，进一步提升我院中西医结合临床诊疗能力，及进一步落实开展健康中国中医药专项行动项目建设。我院开展了广西优势专科建设项目、广西中西医协同“旗舰”科室建设项目、广西中医药健康促进专项试点项目，各个项目的支出部门评价报告详情见附件。

附件：1. 2023 年中央补助广西优势专科建设项目评价报告

2. 2023 年中央补助广西中西医协同“旗舰”科室建设项目评价报告

3. 2023 年中央补助广西中医药健康促进专项试点项目评价报告

4. 2023 年中央补助广西中医药壮瑶医药特色人

才培养项目评价报告

附件 1

项目支出部门评价报告

——2023 年中央补助广西优势专科建设项目评价报告项目

一、项目基本情况

(一) 项目立项情况

1.项目立项背景

根据《玉林市财政局关于提前下达 2023 年中央和自治区财政医疗服务与保障能力提升补助资金（中医药事业传承与发展部分）通知》（玉市财社〔2022〕120 号）文件精神，我院分配用于中央医疗服务与保障能力提升补助资金(中医药事业传承与发展部分)专项资金共 280 万元，其中用于中医优势专科项目资金 200 万元。

2.资金用途及目的

项目资金主要用于加强我院中医优势骨伤专科的建设，传承和发展中医骨伤疗法，培养一批中医药人才队伍，提高我院优势骨伤专科临床疗效和综合服务水平，培训和提高周边中医骨科医师诊疗水平，充分发挥中医优势专科的示范引领作用。

(二) 项目资金管理使用情况

1.项目资金（包括财政资金、自筹资金等）安排落实、

总投入等情况:

2023 年中央补助广西优势专科建设项目财政资金 200 万元, 经费足额到位。

2.项目资金（主要是指财政资金）实际使用情况，包括项目主要内容和涉及范围:

我院根据《自治区中医药局关于印发 2023 年中央补助广西医疗服务与保障能力提升资金项目实施方案的通知》（桂中医药发〔2023〕2 号）文件精神，制定了《玉林市中中西医结合骨科医院 2023 年中央补助广西中医优势专科建设项目实施方案》，成立以院长为项目组组长的工作小组，定期对项目实施进行督导，开展工作评估，充分运用组织、管理、协调、指挥、监督的职能，密切部门之间的配合，及时向上级有关部门汇报工作进展情况。

项目资金执行情况如下:

主要建设内容		金额（元）
加强专科设备配备	医院信息管理系统（HIS）信息化管理模块	389000
	购买 A 级教学基地教学设备器械	155500
	购买医用转移车	239800
	购买红蓝光治疗仪	57200
	购买医用电动锯钻	125000
	购买高清关节镜入路系统一套，包括高清关节镜、镜鞘、闭孔器 3 件套	85000
	购买手术室电钻、断钉工具等一批器械	197275
	购买脉冲针灸治疗仪	13080

	购买多功能理疗床	22000
	购买电子针灸仪 3 台	3840
	购买红外线治疗仪 14 台	15120
	购买肩关节缝合器械一批	198849.4
	购买电针治疗仪、针灸治疗床	22340
中医传承	装修建设名医堂项目工程费用	138407.8
加强中医特色人才培养	举办自治区级及院内学术活动，分批选派医护人员外出进修、跟师学习	122587.8
创新中医诊疗模式	筹建骨伤科的药物/医疗器械临床试验（GCP）中心所需存储设备	215000

3.项目资金管理情况:

我院制定了资金使用方案，由科研科牵头，项目负责人负责，科研科、财务科、审计科、总务科监督管理。严格按照项目计划和规定用途专款专用；项目经费按照项目实施进度安排，按时足额到位。项目资金支出审批规范，未出现截留、挤占、挪用等现象。

4.项目资金支出及拨付合规性情况:

根据玉林市财政预算批复和下达的指标，按照规定的程序进行支付。

（三）年初绩效目标及其衡量指标设定情况

中央补助广西优势专科建设项目在年初设定的绩效目标，主要围绕提高专科医疗服务水平、加强专科人才队伍建设、促进科研创新能力提升以及优化专科管理与服务等方面

展开。这些目标的设定旨在确保项目资金的有效利用，推动我院优势专科的快速发展，提高医疗服务质量和效率。

（四）项目组织管理情况

1.项目组织情况（包括项目招投标情况、调整情况、完成验收等）。

收到上级文件通知后，医院领导及时组织召开项目负责人会议。项目指导由梁博伟院长、医务科负责人梁周担任。项目所需的各类设备等由招标采购办、总务科等组织投标。

2.项目管理情况（包括项目管理制度建设、日常检查监督管理等情况）。

本项目严格执行《玉林市中西医结合骨科医院财政专项资金管理制度》，确保资金使用的透明度和合理性。并实行“专人管理、专户储存、专账核算、专项使用”，由科研科和财务科统一监督管理。

二、项目评价工作开展情况

（一）评价指标构建及细化情况

为确保中央补助广西优势专科建设项目评价指标的科学性、合理性和可操作性，我们遵循以下原则进行构建：

目标导向原则：评价指标应紧密围绕项目绩效目标设定，确保评价工作与项目目标保持一致。

系统性原则：评价指标应涵盖项目实施的各个方面，形成完整、系统的评价体系。

可操作性原则：评价指标应具有明确的定义和计算方法，便于数据的收集、整理和分析。

动态性原则：评价指标应根据项目实施情况的变化进行适时调整，确保评价的时效性和准确性。

通过构建和细化评价指标，我们能够全面、客观地评估中央补助广西优势专科建设项目的实施情况，为项目的优化和改进提供有力支持。同时，这也将促进专科医疗服务水平的提升、人才队伍的建设以及科研创新能力的增强，为广西地区乃至全国的医疗卫生事业发展做出积极贡献。

（二）评价组织实施及流程

1.评价组织构建

成立评价小组：组建由医务科、科研科、财务科等相关职能部门人员组成的评价小组，负责项目的评价工作。

明确评价任务：评价小组需明确评价的目的、范围、时间节点等任务要求，确保评价工作有序进行。

制定评价方案：根据评价任务，制定具体的评价方案，包括评价指标、评价方法、数据采集渠道等。

2.评价流程

填写《2023 年度预算项目绩效自评表》及自评报告。

3.评价结果应用

项目改进：根据评价结果，针对存在的问题和不足，制定改进措施，优化项目实施方案。

政策调整：将评价结果作为政策调整的依据，完善相关政策，提高财政补助的效率和效果。

通过构建评价组织、明确评价流程、关注关键环节以及应用评价结果，可以全面、客观地评估新冠患者救治费用财政补助项目的实施效果，为项目的持续改进和优化提供有力支持。

三、项目绩效情况

（一）绩效目标完成情况

根据玉林市财政预算批复和下达的指标，按照规定的程序进行支付，按照项目绩效评价评分标准来设定指标值。

（二）绩效分析

根据各三级指标绩效指标值，全年实际完成情况如下：

	一级指标	二级指标	三级指标	指标值	全年完成值
绩效指标	产出指标	数量指标	中医优势专科建设数量	≥1 个	1 个
		质量指标	建设项目合格率	≥90%	100%
		时效指标	及时完成率	≥95%	100%
		成本指标	建设项目投资额	200 万元	200 万元
		社会效益指标	中医医院服务能力提高	显著提升	显著提升
			中医药人才技术水平	显著提升	显著提升
	满意度指标	服务对象满意度	培训对象满意度	≥90%	95%
			患者满意度	≥85%	90%

（三）总体自我评价

在院领导及各部门科室通力协作下，按照项目计划按时保质完成了项目目标内容。通过项目实施，从医疗技术、中医特色、医疗设备等方面促进了中医优势专科能力建设，充

分发挥了中医药的特色优势,临床技术创新性研究及成果转化,提高我院中医药服务能力,充分发挥了中医优势专科的带动作用。

四、主要经验做法、存在的问题和原因分析

(一) 主要经验做法

中央补助广西优势专科建设项目在推动广西地区医疗卫生事业发展方面取得了显著成效。未来,我们将继续加大项目实施力度,完善专科建设体系,提升专科的综合实力和社会影响力。同时,我们也将积极探索新的发展模式和路径,为广西乃至全国医疗卫生事业的持续发展贡献力量。

(二) 存在的问题和原因分析

1.单位内项目经费申请审批环节较多,因为每个环节的审批人员工作较繁琐导致流程进展缓慢,需要申请人经常去跟进和推动,审批时间冗长。

2.项目资金的支出由玉林市财政局方面的负责,因财政资金支付滞后影响工作进度,建议项目资金直接拨付到项目执行单位,减少支付流程,玉林市财政局可以事前审批。

五、工作改进建议

一是组织相关人员学习交流,拓展工作思路,提升业务水平。二是建立考核评价机制,将预算执行进度、项目绩效评价纳入科室责任目标考核中。

附件 2

项目支出部门评价报告提纲

——2023 年中央补助广西中西医协同“旗舰”科室建设项目

一、项目基本情况

（一）项目立项情况。

1.项目立项背景。

本项目旨在通过中央补助资金，推动广西地区中西医协同旗舰科室的建设与发展，提升医疗服务水平，促进中医药与西医药的深度融合与互补。项目的主要目标包括加强中西医人才队伍建设、优化科室管理与服务流程、提升科研创新能力以及扩大社会影响力等。。

2.资金用途及目的。

资金用于加强我院中西医协同“旗舰”科室建设，促进我院中西医协同发展，强化医院临床科室中医类别医师配备，提升我院中西医结合服务能力。

（二）项目资金管理使用情况。

1.项目资金（包括财政资金、自筹资金等）安排落实、总投入等情况。

2023 年中央补助广西中西医协同“旗舰”科室建设项目 50 万元，实际到位 50 万元。。

2.项目资金（主要是指财政资金）实际使用情况，包括项目主要内容和涉及范围。

(1) 用于加强科室设备配置: 购买低温保存箱、不间断电源设备等设备费用合计 194300 元; 购买骨盆微创手术器械、超声药物导入仪等设备费用合计 167386 元; 购买电脑及单反照相机费用合计 43327 元, 用于手术视频拍摄, 加强科室宣传及方便学术交流。

(2) 强化中医药人才队伍建设: 派遣罗琼梅等 4 人到厦门参加第十四届海峡两岸暨港澳护理高峰论坛差旅费 14510.5 元; 派遣韦进强参加广西中西医结合学会经方分会、广西中医药学会青年中医药专业委员会学术年会暨中医经方学习班花费 1785 元; 派遣李振宏、吕广桂等 2 人参加广州骨科学术会议花费 5932 元; 派遣李振宏、韦进强等 3 人参加中华医学会第二十二届骨科学术会议暨第十五届 COA 学术大会花费 9319.26 元。

(3) 提升科室临床诊疗水平和中西医协同科研攻关能力: 2023 年 6 月 17 日举办 2023 年第一届桂东南骨盆髋臼骨折学习班暨中西医结合骨科康复学术会议, 费用合计 43083.56 元; 发表骨盆相关论文《Finite element analysis of the use of two new types of internal fixation for acetabular fractures》, Journal of Orthopaedic Surgery and Research, (2023) 18: 841, 版面费合计 20356.68 元。

3.项目资金管理情况(包括管理制度、办法的制订及执行情况)。

经费到达后, 我院制定了财政专项资金管理制度。项目资金实行“专人管理、专户储存、专账核算、专项使用”,

由科研科和财务科统一管理。医院成立有科研科，由项目负责人负责、科研科、财务科、审计科监督管理。严格按项目计划和规定用途专款专用；项目经费按照项目实施进度安排，按时足额到位。项目资金支出审批规范，未出现截留、挤占、挪用等现象。

4.项目资金支出及拨付合规性情况。

2023 年度总使用经费为：50 万元，使用率 100%，财政已支付金额为 456673 元，财政未支付金额为 43327 元。已按年计划完成项目，拨付情况合理合规。

（三）年初绩效目标及其衡量指标设定情况。

根据玉林市财政预算批复和下达的指标，按照规定的程序进行支付，按照项目绩效评价评分标准来设定指标值。

（四）项目组织管理情况。

1.项目组织情况（包括项目招投标情况、调整情况、完成验收等）。

该项目无招投标情况。

2.项目管理情况（包括项目管理制度建设、日常检查监督管理等情况）。

收到上级文件通知后，医院领导及时组织召开项目负责人会议，并制定医院项目管理制度。项目组长按照项目要求，起草项目实施方案，年度工作计划，报分管领导审核，经院务会批准后实行。财务科负责安排项目资金管理及配套资金的专职管理人员，根据项目计划做出资金的预算安排，经批

准后组织实施。科研科负责项目审批工作，确保项目资金专款专用。项目的全体工作人员在医院领导的指导下，在建设周期内负责各项工作的落实，包括资料收集整理分析等。通过项目推广，基层医疗卫生机构的中医适宜技术提高。资金不存在截留、挤占挪用等现象。

二、项目评价工作开展情况

（一）评价指标构建及细化情况

为确保中央补助广西中西医协同旗舰科室建设项目能够高效、有序地推进，我们构建了一套全面、科学的评价指标体系。该体系主要包括以下几个方面：

项目实施进度：评价项目是否按照既定的时间节点推进，各阶段任务是否如期完成。

资金使用情况：评估补助资金的使用是否合理、有效，是否严格按照预算进行。

人才队伍建设：考察高层次中西医人才的引进与培养情况，以及人才队伍的稳定性。

科室管理与服务：评价科室管理制度的完善程度、服务流程的优化情况以及患者满意度。

通过构建全面、科学的评价指标体系并进行细化量化，我们能够更加客观、准确地评估中央补助广西中西医协同旗舰科室建设项目的实施效果，为项目的持续改进和优化提供有力支持。

（二）评价组织实施及流程

1.评价组织构建

成立评价小组：组建由医务科、科研科、财务科等相关部门人员组成的评价小组，负责项目的评价工作。

明确评价任务：评价小组需明确评价的目的、范围、时间节点等任务要求，确保评价工作有序进行。

制定评价方案：根据评价任务，制定具体的评价方案，包括评价指标、评价方法、数据采集渠道等。

2.评价流程

填写《2023 年度预算项目绩效自评表》及自评报告。

3.评价结果应用

项目改进：根据评价结果，针对存在的问题和不足，制定改进措施，优化项目实施方案。

政策调整：将评价结果作为政策调整的依据，完善相关政策，提高财政补助的效率和效果。

通过构建评价组织、明确评价流程、关注关键环节以及应用评价结果，可以全面、客观地评估新冠患者救治费用财政补助项目的实施效果，为项目的持续改进和优化提供有力支持。

三、项目绩效情况

（一）绩效目标完成情况

基本完成年初制定的实施方案及绩效目标，未偏离制定任务目标。欠缺点在于完善中西医协同发展机制方面有欠

缺，对名老中医授课及传承上安排稍少。

（二）绩效分析

1. 完善中西医协同发展机制：由医务科组织，骨盆科、院内名老中医、重症医学科、内科、放射科、康复科、麻醉科等共同参与，推进学科建设，有效整合医院各科室资源，提高诊治水平及质量；邀请全国名老中医赖祥林不定期授课及联合查房。

2. 加强科室设备配置，通过引进先进医疗设备，旗舰科室在诊疗技术方面取得了重大突破，为患者提供了更加精准、高效的治疗方案。

3. 强化中医药人才队伍建设

（1）在具备全球影响力的期刊发表骨盆相关 SCI 论文：《Finite element analysis of the use of two new types of internal fixation for acetabular fractures》，Journal of Orthopaedic Surgery and Research, (2023) 18: 841；我们的成果得到了普遍的认可。

（2）派遣李振宏、吕广桂等 2 人参加广州骨科学术会议；派遣李振宏、韦进强等 3 人中华医学会第二十二届骨科学术会议暨第十五届 COA 学术大会，并且均在学术大会进行学术分享及授课，加强了“西学中”“中学西”相互学习培训、进修等，打造了中西医结合团队，增加了学术交流。

（3）积极开展临床科研：成功立项广西壮族自治区中医药管理局科研课题：健脾祛瘀汤治疗髌部骨折术后的临床

疗效观察；提升了科室临床诊疗水平和中西医协同科研攻关能力。

（4）2023年6月17日成功举办广西继续教育项目：2023年第一届桂东南骨盆髌臼骨折学习班暨中西医结合骨科康复学术会议；发挥三甲医院的辐射作用，增进学术交流，社会影响力不断扩大。

（5）邀请全国名老中医赖祥林不定期授课及联合查房，强化了中医药人才队伍建设。

（三）总体评价

通过本项目的实施，我们取得了显著的成效，中西医协同“旗舰”科室的建设与发展取得了重要进展。未来，我们将继续加大投入力度，不断完善和优化项目实施方案，推动中西医协同旗舰科室的持续发展，为提升广西地区乃至全国的医疗服务水平做出更大的贡献。。

四、主要经验做法、存在的问题和原因分析

对名老中医授课及传承上安排稍少，在完善中西医协同发展机制方面上有所欠缺。

五、工作改进建议

不断对中西医协同发展机制及模式进行探索，促进医院中西医协同发展，加强中医药队伍建设，提升医院中西医结合服务能力。继续加强中青年骨干成员培养，注重医疗技术及学术成果相互转化，不断提高医院及科室知名度，做大做强骨盆髌臼亚专科品牌。

附件 3

项目支出部门评价报告提纲

——2023 年中央补助广西中医药健康促进 专项试点项目评价报告

一、项目基本情况

（一）项目立项情况。

1.项目立项背景。

2023 年，中央补助广西中医药健康促进专项试点项目旨在通过专项资金支持，促进广西地区中医药事业的健康发展，提升中医药服务能力和水平，满足人民群众对中医药服务的需求。项目的主要目标包括加强中医药服务体系建设、推广中医药健康文化、培养中医药人才以及推动中医药科研创新等。

2.资金用途及目的。

资金用于推进健康中国行动中医药任务，进一步提升我院中医药在健康中国建设中的显示度和贡献度，通过开展脊柱侧弯中医药干预活动，降低脊柱侧弯增长率。

（二）项目资金管理使用情况。

1.项目资金（包括财政资金、自筹资金等）安排落实、总投入等情况。

2023 年中央补助广西中医药健康促进专项试点项目 30 万元，实际到位 30 万元。。

2.项目资金（主要是指财政资金）实际使用情况，包括项目主要内容和涉及范围。

截止至 2023 年 12 月 31 日，财政资金已使用 30 万元，主要分为六部分内容：1. 制定方案，提交医院办公室及科研科审批；2. 成立青少年脊柱侧弯中医药干预专科门诊；3. 举办 3 期青少年脊柱侧弯训练营；4. 开展五次青少年脊柱侧弯专题讲座及中医药文化进校园活动；5. 筛查超 1000 人次青少年；6. 开展关爱青少年脊柱侧弯家庭活动。目前上述 6 项目内容已全部完成，取得良好社会效果。。

3.项目资金管理情况（包括管理制度、办法的制订及执行情况）。

经费到达后，我院制定了财政专项资金管理制度。项目资金实行“专人管理、专户储存、专账核算、专项使用”，由科研科和财务科统一管理。医院成立有科研科，由项目负责人负责、科研科、财务科、审计科监督管理。严格按项目计划和规定用途专款专用；项目经费按照项目实施进度安排，按时足额到位。项目资金支出审批规范，未出现截留、挤占、挪用等现象。

4.项目资金支出及拨付合规性情况。

2023 年度总使用经费为：300000 元，使用率 100%，财政已支付金额为 208045.3 元，财政未支付金额为 91954.70 元。已按年计划完成项目，拨付情况合理合规。

（三）年初绩效目标及其衡量指标设定情况。

根据玉林市财政预算批复和下达的指标，按照规定的程

序进行支付，按照项目绩效评价评分标准来设定指标值。

（四）项目组织管理情况。

1.项目组织情况（包括项目招投标情况、调整情况、完成验收等）。

该项目无招投标情况。

2.项目管理情况（包括项目管理制度建设、日常检查监督管理等情况）。

医院脊柱二科在医院领导下，按照医务科及财务科制度要求进行各项工作的开展。成立多科室 MDT 模式管理小组，以项目负责人陈涛为组长，其他科室成员为各小项目具体负责人，设有梁雄伟为专员负责帐户管理。目前工作台账完备，账目对数。

二、项目评价工作开展情况

（一）评价指标构建及细化情况

为确保评价指标的可操作性和可衡量性，我们对评价指标构建进行了进一步的细化和量化：

项目实施情况：

项目计划制定：是否按时制定项目计划，计划内容是否全面、具体。

资金使用：资金是否专款专用，使用是否合规、透明。

项目管理：是否建立有效的项目管理机制，项目进度是否按计划推进。

医药服务体系建设：

服务能力提升：中医药服务量、服务质量及患者满意度等指标的改善情况。

中医药健康文化推广：

活动覆盖面：举办的中医药健康知识讲座和义诊活动的次数、参与人数及覆盖区域。

群众认知度：通过问卷调查等方式评估群众对中医药的认知度和接受度。

训练营举办：训练营的举办次数、参与人数及训练内容。

人才队伍建设：中医药人才队伍的规模、结构及综合素质的提升情况。

通过对 2023 年中央补助广西中医药健康促进专项试点项目评价指标的构建及细化，我们形成了一套科学、合理的评价体系。这将有助于我们更加客观、准确地评估项目的实施效果，为项目的持续改进和优化提供有力支持。同时，也将推动广西地区中医药事业的健康发展，提升人民群众的健康水平。。

（二）评价组织实施及流程

1.评价组织构建

成立评价小组：组建由医务科、科研科、财务科等相关职能部门人员组成的评价小组，负责项目的评价工作。

明确评价任务：评价小组需明确评价的目的、范围、时

间节点等任务要求，确保评价工作有序进行。

制定评价方案：根据评价任务，制定具体的评价方案，包括评价指标、评价方法、数据采集渠道等。

2.评价流程

填写《2023 年度预算项目绩效自评表》及自评报告。

3.评价结果应用

项目改进：根据评价结果，针对存在的问题和不足，制定改进措施，优化项目实施方案。

政策调整：将评价结果作为政策调整的依据，完善相关政策，提高财政补助的效率和效果。

通过构建评价组织、明确评价流程、关注关键环节以及应用评价结果，可以全面、客观地评估新冠患者救治费用财政补助项目的实施效果，为项目的持续改进和优化提供有力支持。

三、项目绩效情况

（一）绩效目标完成情况

本年度内，我院先组织人员青少年脊柱侧弯中医药干预技术方案进行撰写并组织了相关人员培训学习，熟悉方案内容，接着成立了青少年脊柱侧弯中医药干预中心门诊，并完善门诊及训练营设施，改善就诊环境，组建了由脊柱科，康复科、疼痛科、综合理疗科及放射科等多学科专业化脊柱侧弯防治团队，成功举办三期青少年脊柱侧弯训练营，共完成

39 名学员的建档，训练及效果评估及跟踪等工作。完成了五所学校，2 所中学，3 所小学共计 3413 名学生筛查工作，并予以相应的干预措施，深入校园进行 5 次专题讲座，提高老师及学生对青少年脊柱侧弯的认识水平。开展关爱青少年脊柱侧弯家庭活动，共进 5 个家庭进行了上门送健康及关爱。

（二）绩效分析

对照项目计划目标，该项目完成质量已达到标准。对照预定进度计划，该项目实际完成进度与计划进度相符。预算单位对项目开展自评，及时提供完整的项目自评材料，预算执行率 100%，服务对象满意度 100%，完成情况较好。

（三）总体评价

今年在院领导及各协助科室共同努力下，按年度计划按时保质完成了各项目内容。通过专项建设，目前对医院及科室重点病种，优势病种明显起到强化宣传作用，同时加强家长，学校，学生等起到早认识，早发现，早治疗青少年脊柱侧弯的意识，通过筛查结果，让我们意识到本项目的重要意义，我们需要更加规范青少年脊柱侧弯筛查及治疗医疗活动。

四、主要经验做法、存在的问题和原因分析

因人力，物力所限，目前筛查范围太少，建议加大投入，对整个玉林范围内中小學生进行普遍筛查。。

五、工作改进建议

继续申请立项，加大筛查力度，同时争取医院支持，扩大筛查队伍，对筛查结果向相关单位做出合理建议。

附件 4

项目支出部门评价报告提纲

——2023 年中央补助广西中医药壮瑶医药 特色人才培养项目

一、项目基本情况

（一）项目立项情况。

1.项目立项背景。

为贯彻落实《中共中央国务院关于促进中医药传承创新发展的意见》及国家中医药管理局开展“中医康复服务能力规范化建设项目”的精神，做好我区中医康复骨干人才培养工作，建立一支中医专业，理论基础扎实、临床疗效好的传承骨干人才队伍，通过以点带面，推动全区中医康复传承发展，根据我区实际，特制定本实施方案。

2.资金用途及目的。

中央下达资金 46 万元，实际到位 46 万元，资金用于在全区培养 100 名热爱中医药事业、理论功底扎实、实践经验丰富、技能精湛，能够较全面的掌握中医康复各方面知识的中医康复传承骨干人才，形成一支散在各个中医药单位的、能在当地推广中医康复特色技术的传承骨干人才。

（二）项目资金管理使用情况。

1.项目资金（包括财政资金、自筹资金等）安排落实、总投入等情况。

中央下达资金 46 万元，实际到位 46 万元。

2.项目资金（主要是指财政资金）实际使用情况，包括项目主要内容和涉及范围。

截止到目前为止已使用财政资金 46 万元，资金使用率 100%。项目已完成，财政支付 0.92 元，待财政支付 45.08 元。项目支出主要内容和涉及范围如下：

（1）支付专家授课费，金额合计 64400 元；

（2）支付学员及专家住宿费，金额合计 195285 元；

（3）支付培训期间餐饮费，金额合计 141600 元

（4）支付培训期间专家及学员交通费，金额合计 22277.5 元；

（5）支付培训资料费，金额合计 36952.9 元

费用合计 460515.4 元，其中财政资助资金 460000 元，医院配套资金：515.4 元。

3.项目资金管理情况（包括管理制度、办法的制订及执行情况）。

经费到达后，我院制定了财政专项资金管理制度。项目资金实行“专人管理、专户储存、专账核算、专项使用”，由科研科和财务科统一管理。医院成立有科研科，由项目负责人负责、科研科、财务科、审计科监督管理。严格按项目计划和规定用途专款专用；项目经费按照项目实施进度安排，按时足额到位。项目资金支出审批规范，未出现截留、挤占、挪用等现象。

4.项目资金支出及拨付合规性情况。

截止到目前为止已使用财政资金 46 万元，资金使用率 100%。项目已完成，财政支付 0.92 元，待财政支付 45.08 元。已按年计划完成项目，拨付情况合理合规。

（三）年初绩效目标及其衡量指标设定情况。

根据玉林市财政预算批复和下达的指标，按照规定的程序进行支付，按照项目绩效评价评分标准来设定指标值。

（四）项目组织管理情况。

1.项目组织情况（包括项目招投标情况、调整情况、完成验收等）。

该项目无招投标情况。

2.项目管理情况（包括项目管理制度建设、日常检查监督管理等情况）。

收到上级文件通知后，医院领导及时组织召开项目负责人会议，并制定医院项目管理制度。项目组长按照项目要求，起草项目实施方案，年度工作计划，报分管领导审核，经院务会批准后实行。财务科负责安排项目资金管理及配套资金的专职管理人员，根据项目计划做出资金的预算安排，经批准后组织实施。科研科负责项目审批工作，确保项目资金专款专用。项目的全体工作人员在医院领导的指导下，在项目建设周期内负责各项工作的落实，包括资料收集整理分析等。通过项目推广，基层医疗卫生机构的中医适宜技术提高。资金不存在截留、挤占挪用等现象。

二、项目评价工作开展情况

（一）评价指标构建及细化情况

从产出数量和产生出质量、产出成本、个人服务满意度等方面。

邀请国内、区内在中医康复领域知名专家授课，培训全区 100 名中医康复骨干人才，并参加理论考试和实操，个人的中医康复技术水平得到提高，满意度达到 95%。

（二）评价组织实施及流程

1.评价组织构建

成立评价小组：组建由医务科、科研科、财务科等相关
部门人员组成的评价小组，负责项目的评价工作。

明确评价任务：评价小组需明确评价的目的、范围、时间
节点等任务要求，确保评价工作有序进行。

制定评价方案：根据评价任务，制定具体的评价方案，
包括评价指标、评价方法、数据采集渠道等。

2.评价流程

填写《2023 年度预算项目绩效自评表》及自评报告。

3.评价结果应用

项目改进：根据评价结果，针对存在的问题和不足，制
定改进措施，优化项目实施方案。

政策调整：将评价结果作为政策调整的依据，完善相关
政策，提高财政补助的效率和效果。

通过构建评价组织、明确评价流程、关注关键环节以及

应用评价结果，可以全面、客观地评估新冠患者救治费用财政补助项目的实施效果，为项目的持续改进和优化提供有力支持。

三、项目绩效情况

（一）绩效目标完成情况

已经使用 46 万元，达到目标 100%，按照项目要求分别于 2023 年 10 月 26 日至 31 日举办第一期中医康复骨干人才培训班、2023 年 12 月 15 日至 20 日举办第二期中医康复骨干人才培训班。总共培训 100 名骨干人才。

（二）绩效分析

项目各项绩效目标基本完成，下一步将根据工作中遇到的实际困难和问题，改进工作方式，提升工作效率。

（三）总体评价

项目各项绩效目标完成情况良好，项目经费能严格按照专项经费的管理使用要求和相应项目实施方案要求进行项目收支管理。通过项目实施提升了全区中医骨干人才的中医康复技术水平。

四、主要经验做法、存在的问题和原因分析

本项目的顺利实施与上级部门的大力支持和医院领导的高度重视密不可分，院领导对项目开展工作高度重视，确立年度工作目标，建立长效机制，使项目负责人对项目建设工作的积极性极大提高。院领导为保障项目实施，先后召开多次会议。在资金管理上，严格遵循财务管理制度，实行单独建账、单独核算、专款专用。项目负责人能够充分认识资

金的重要性和特殊性，以高度的责任感、使命感和工作热情管好每一分钱，确保项目的顺利进行。目前项目实施存在的问题是理论授课为主，缺乏师承，技术能力亟待提高，应加强理论培训和实践培养；资金管理模式缺乏创新，资金需根据基层实际需要分配，对有发展潜力的医疗机构加大投入力度。

五、工作改进建议

加大中医药人才培训，普及中医康复知识，搞好中医药特色服务。建议上级部门加大对中医药人才的培养。

玉林市中西医结合骨科医院

2024 年 3 月 12 日

项目支出部门评价报告

——科学研究与技术开发计划项目

随着科技的不断进步和创新，科学研究与技术开发在推动社会发展和经济增长中起到了关键作用。本项目旨在通过科学研究和技术开发，解决某一特定领域的技术难题，提高生产效率，促进产业升级。我院于 2022 年结转至 2023 年的科学研究与技术开发计划项目资金合计 86518.63 元，主要用于开展《肠球菌耐药性变迁与抗菌药物使用强度相关性研究》项目；《3D 打印在骨盆髌臼骨折中的应用》项目；《DAA 全髋关节置换中切开与不切开阔筋膜张肌深筋膜的近期临床疗效对比》项目；《骨诱导人工骨在脊柱损伤再生修复中的应用》项目。各个项目的支出部门评价报告详情见附件。

附件：1.《肠球菌耐药性变迁与抗菌药物使用强度相关性研究》项目评价报告。

2.《3D 打印在骨盆髌臼骨折中的应用》项目评价报告。

3.《DAA 全髋关节置换中切开与不切开阔筋膜张肌深筋膜的近期临床疗效对比》项目评价报告。

4.《骨诱导人工骨在脊柱损伤再生修复中的应用》项目评价报告。

5.《洗四方在膝关节后交叉韧带断裂重建术后康

复治疗的临床疗效研究》项目评价

附件 1

项目支出部门评价报告

——《肠球菌耐药性变迁与抗菌药物使用强度相关性研究》 项目

一、项目基本情况

(一) 项目立项情况

1. 项目立项背景

肠球菌广泛分布在自然界，常栖居在人、动物的肠道和女性生殖道，亦属于一种条件致病菌，在一定条件下可引起伤口、泌尿道、腹腔、盆腔及血流等严重感染，为医院感染的重要病原菌之一，有关肠球菌的报道亦逐年增多，但临床难以区分感染菌与定植菌，明确感染诊断比较困难。而且肠球菌特别是屎肠球菌具有广泛耐药性，对 β -内酰胺类和红霉素类等多种抗菌药物呈天然耐药，且易产生获得性耐药，临床上可选择的治疗药物非常少，给临床医师、临床药师和感染管理人员带来了很大的挑战。肠球菌耐药问题变得日益严重，屎肠球菌耐药比粪肠球菌严重，因此深入了解细菌耐药机制，建立完善的耐药监测体系，才能指导临床合理用药，减缓细菌耐药的产生和发展，避免出现多重耐药的细菌感染而无药可用的局面。本项目研究医院内肠球菌的检出率和耐

药率变迁情况及其与抗菌药物使用强度的相关性对临床治疗细菌感染和防控细菌传播非常有必要。根据根据《玉林市科学研究与技术开发计划项目合同（财政经费项目专用）》（合同编号：玉市科 201934053），按照合同确定的考评内容，经玉林市财政局审核，2019 年 11 月给我院下达科研经费 20000 元，该资金主要用于科研各项工作，确保科研项目工作正常开展。

2.资金用途及目的

主要用于购买卫生材料，支付论文版面费和专家咨询费等科研项目内容支出。

（二）项目资金管理使用情况

1.项目资金（包括财政资金、自筹资金等）安排落实、总投入等情况：

根据《玉林市财政局关于下达 2019 年玉林市科学研究与技术开发计划项目科技经费的通知》（玉市财教〔2019〕97 号），2019 年 11 月科研经费 20000 元整已到位。2023 年申请项目支出安排为支付部分材料购买费用、论文版面费、专家咨询费等费用共计 15361.33 万元。

2.项目资金（主要是指财政资金）实际使用情况，包括项目主要内容和涉及范围：

截至 2023 年 10 月，科研经费论文版面费 3000 元，科研经费专家咨询费，每位专家 600 元，5 位专家共 3000 元，

科研经费购买卫生材料 9361.33 元,总费用共计 15361.33 元。

3.项目资金管理情况:

在项目资金使用过程中能严格按照专项经费管理使用要求和相应项目实施方案及预算目标进行收支和管理,做到了专款专用,没有出现项目资金被占用、挪用的情况,发挥效益,保证项目的顺利实施。

4.项目资金支出及拨付合规性情况:

根据玉林市财政预算批复和下达的指标,按照规定的程序进行支付。

(三) 年初绩效目标及其衡量指标设定情况

我院年初绩效目标是为了加强科研工作,规范资金管理使用,确保本项目各项研究工作正常开展,促进临床科学、合理使用抗菌药物,避免或减少耐药菌株的产生。按照项目绩效评价评分标准来设定指标值。

(四) 项目组织管理情况

1.项目组织情况(包括项目招投标情况、调整情况、完成验收等)。

项目于 2022 年 12 月 9 日通过验收。2023 年申请支付部分材料购买费用、论文版面费、专家咨询费。

2.项目管理情况(包括项目管理制度建设、日常检查监督管理等情况)。

严格按照专项经费管理使用要求开展工作。

二、项目评价工作开展情况

（一）评价指标构建及细化情况

截止 2023 年 10 月 13 日，我院《肠球菌耐药性变迁与抗菌药物使用强度相关性研究》项目科研经费实际支出为 1.536133 万元。

（二）评价组织实施及流程

1.评价组织构建

成立评价小组：组建由医务科、科研科、财务科等相关部门人员组成的评价小组，负责项目的评价工作。

明确评价任务：评价小组需明确评价的目的、范围、时间节点等任务要求，确保评价工作有序进行。

制定评价方案：根据评价任务，制定具体的评价方案，包括评价指标、评价方法、数据采集渠道等。

2.评价流程

填写《2023 年度预算项目绩效自评表》及自评报告。

3.评价结果应用

项目改进：根据评价结果，针对存在的问题和不足，制定改进措施，优化项目实施方案。

政策调整：将评价结果作为政策调整的依据，完善相关政策，提高财政补助的效率和效果。

通过构建评价组织、明确评价流程、关注关键环节以及应用评价结果，可以全面、客观地评估新冠患者救治费用财政补助项目的实施效果，为项目的持续改进和优化提供有力支持。

三、项目绩效情况

（一）绩效目标完成情况

截止 2023 年 12 月 31 日，项目资金的实际支出为 15361.33 元，资金全部用于科研项目工作，用于购买卫生材料、科研经费论文版面费、科研经费专家咨询费等支出，完成指标 100%。

（二）绩效分析

资金计划及时到位，玉林市财政局已拨入资金 15361.33 元，截止 2023 年 10 月 13 日，项目资金的实际支出为 15361.33 元，资金全部用于科研项目工作，支付进度达 100%，支付依据合法合规，资金支付与预算相符。

（三）总体自我评价

对照项目计划目标，该项目完成质量已达到标准。对照预定进度计划，该项目实际完成进度与计划进度相符。预算单位对项目开展自评，及时提供完整的项目自评材料，预算执行率 100%，服务对象满意度 100%，完成情况较好。

四、主要经验做法、存在的问题和原因分析

（一）主要经验做法

我院高度重视财政支出绩效自评工作，精心组织专人开展绩效自评工作，切实提高自评质量。

通过开展项目绩效自评工作，能及时发现项目实施过程中存在的问题，有效加强对项目建设的监管，加快项目建设

进度。绩效自评工作已取得诸多成效，但仍存在评价结果应用不到位，评价层次不全面等问题。为此，我院切实加强以下几方面的工作：一是开拓思路，狠抓预算执行。为保证预算资金使用效益，对所有项目资金实行从申报到执行结束的全过程管理。二是不定期召开预算执行进度通报会，分析预算执行中存在的问题，对项目资金结余原因进行逐项分析，加快项目预算执行。三是齐抓共管，提高执行质量。采取多种切实有效的方法提高预算执行进度和项目管理水平，各业务科室从业务管理的角度，采取各种措施推进预算执行。四是建立机制，落实资金监管。严格落实规范财务运行机制、健全内部控制机制、强化监督检查机制、落实责任追究机制、建立学习培训机制和上报备案机制。

（三）存在的问题和原因分析

无。

五、工作改进建议

一是组织相关人员学习交流，拓展工作思路，提升业务水平。二是建立考核评价机制，将预算执行进度、项目绩效评价纳入科室责任目标考核中。

附件 2

项目支出部门评价报告提纲

——《3D 打印在骨盆髌臼骨折中的应用》项目

一、项目基本情况

（一）项目立项情况。

1.项目立项背景。

玉林市中西医结合骨科医院骨盆科（原名骨盆创伤科）自成立以来每年收治大量的骨盆髌臼骨折患者，在申请课题的前做了大量的工作，发现 3D 打印对于骨盆髌臼骨折的治疗具有很强的辅助作用；根据课题的前期工作，我们提出了本项目的总体目标：观察分析 3D 打印技术对于降低骨盆髌臼骨折手术创伤及风险的相关性；旨在为其临床治疗提供依据，以便在本地区乃至更大的范围推广，让更多的患者得到更好的治疗效果。

2.资金用途及目的。

用于完成“3D 打印在骨盆髌臼骨折中的应用”课题所需购买的材料费、差旅费、会议费、会议费、出版/文献/信息传播/知识产权事务费。

（二）项目资金管理使用情况。

1.项目资金（包括财政资金、自筹资金等）安排落实、总投入等情况。

项目资金原申请 10 万元整，其中财政经费 2 万元，自筹经费 8 万元。后申请调整财政经费为 1 万元。项目结束后共使用经费 8.1535 万元，其中结转至 2023 年的科研经费余额为 0.79968 万元。

2.项目资金（主要是指财政资金）实际使用情况，包括项目主要内容和涉及范围。

《3D 打印在骨盆髌臼骨折中的应用》项目，原划拨财政经费为 2 万元整，经调整后经费为 1 万元整，结转至 2023 年的科研经费余额为 0.79968 万元。主要用于购买项目所需的 3D 打印材料；支付论文版面费；参加与项目相关的学术会议产生的差旅费。

3.项目资金管理情况（包括管理制度、办法的制订及执行情况）。

项目实行严格的管理制度，确保资金使用的透明度和合理性。各级财政部门加强对项目资金的监管，确保资金使用的合规性。使用的经费均符合课题合同及《玉林市财政局关于印发玉林市市直党政机关差旅管理办法的通知》相关规定。

4.项目资金支出及拨付合规性情况。

根据财政预算批复和下达的指标，按照规定的程序进行支付。

（三）年初绩效目标及其衡量指标设定情况。

我院年初绩效目标是为了加强科研工作，规范资金管理

使用，确保本项目各项研究工作正常开展，促进临床科学、观察分析 3D 打印技术对于降低骨盆髌臼骨折手术创伤及风险的相关性。按照项目绩效评价评分标准来设定指标值。

（四）项目组织管理情况。

1.项目组织情况（包括项目招投标情况、调整情况、完成验收等）。

课题获得立项后，我们在医院领导的领导下，获得医院伦理委员会的同意后，课题组成员在课题负责人李振宏主任医师的指挥下，按照课题的计划及设计路线图，有条不紊的进行课题研究。患者入院后，我们与符合纳入标准的患者进行沟通，签署知情同意书，术前应用 3D 打印技术，按 1:1 比例制作出患者全骨盆模型，根据模型进行术前决策，模拟骨折复位、模拟截骨、减压，指导术前选择及预弯内固定物。手术由同一团队的医护人员进行手术，以确保手术质量及减少试验误差。术中记录手术时间及出血量，术后由专人评估骨折复位效果；由专人负责对患者进行回访并记录髋关节功能及 Majeed 评分。本项目由玉林市中西医结合骨科医院主导，与广西凡华科技有限公司合作进行，使得本课题需要的手术技术及 3D 打印技术获得保障。本项目获得玉林市科学技术局 2 万元经费的支持，不足部分由玉林市中西医结合骨科医院补充，因此人力、物力、财力均获得很好的保障，课题得以顺利进行。经过努力，项目于去年顺利结题。

2.项目管理情况（包括项目管理制度建设、日常检查监督管理等情况）。

项目获得立项后，由玉林市中西医结合骨科医院院长牵头成立的领导班子监督管理，由玉林市中西医结合骨科医院科教科日常检查监督管理，经费支出经玉林市中西医结合骨科医院财务科及审计科监督使用；项目结题时由玉林市科技局组织专家进行评审。

二、项目评价工作开展情况

（一）评价指标构建及细化情况

项目考核的技术指标为：

1. 3D 打印技术辅助治疗骨盆髌臼骨折与空白组对比，能降低手术耗时、术中及术后出血量，螺钉植入位置更准确，复位质量更高，术后功能更好；

2. 在国内外期刊发表论文 2 篇；

3.培养掌握该技术的医师 8 人。

（二）评价组织实施及流程

自课题立项以来，我们应用 3D 打印技术辅助治疗了大量的骨盆髌臼骨折患者，取得了良好的效果，期间举办了两次广西壮族自治区继续教育项目——骨盆髌臼骨折治疗的相关培训班，为区内外广大医疗工作者推广 3D 打印技术辅助治疗骨盆髌臼骨折。

我们收集、整理课题的相关数据，总结经验，取得的相

关成果:

1.经临床观察发现:3D 打印技术辅助治疗骨盆髌臼骨折与空白组对比,能降低手术耗时、术中及术后出血量,螺钉植入位置更准确,复位质量更高,术后功能更好。部分成果已在国内期刊发表。

2.发表论文情况:

(1)在《骨科》杂志发表论文:3D 打印技术辅助陈旧性骨盆髌臼骨折的手术治疗。

(2)在《医药卫生》杂志发表论文:经直接后方入路结合3D 打印技术治疗髌臼后方骨折。

(3)论文:《3D 打印辅助改良与常规 INFIX 治疗骨盆环损伤疗效对比》已于今年在中华医学第十二届骨科学术会议暨第十五届 COA 学术大会投稿。

三、项目绩效情况

(一)绩效目标完成情况

课题获得立项后,我们在医院领导的领导下,获得医院伦理委员会的同意后,课题组成员在课题负责人李振宏主任医师的指挥下,按照课题的计划及设计路线图,有条不紊的进行课题研究。患者入院后,我们与符合纳入标准的患者进行沟通,签署知情同意书,术前应用3D打印技术,按1:1比例制作出患者全骨盆模型,根据模型进行术前决策,模拟骨折复位、模拟截骨、减压,指导术前选择及预弯内固定物。

手术由同一团队的医护人员进行手术，以确保手术质量及减少试验误差。术中记录手术时间及出血量，术后由专人评估骨折复位效果；由专人负责对患者进行回访并记录髋关节功能及Majeed评分。本项目由玉林市中西医结合骨科医院主导，与广西凡华科技有限公司合作进行，使得本课题需要的手术技术及3D打印技术获得保障。本项目获得玉林市科学技术局2万元经费的支持，不足部分由玉林市中西医结合骨科医院补充，因此人力、物力、财力均获得很好的保障，课题得以顺利进行。

（二）绩效分析

项目按照预定的目标和计划进行，资源得到合理有效的利用，最终在省级杂志发表相关论文两篇，举办广西壮族自治区级继续教育课题，邀请国内顶级专家前来交流经验，同时在原内外培养相关技术人才，有力的推广了“3D打印在骨盆髌臼骨折中的应用”项目经验。在广西区内外医学同仁间反响显著。

（三）总体评价

1.科研价值：项目课题研究的内容属于目前前沿的技术，解决了骨盆髌臼骨折患者治疗优良率低、高致残率等问题；对于完善骨盆髌臼骨折的诊疗方案并形成治疗标准具有重要的推动作用。

2.创新程度：课题的立项新，在广西区内的骨盆髌臼创

伤领域属于一流水平，取得了具有创新性的研究成果。

3.实施效果：目前项目已顺利完成、使用经费情况符合课题合同预算、研究目标的完全达成度。达到了预期的研究目标。在省级杂志发表医学论文两篇；研究成果具有很高的学术价值和实践意义，得到了同行的广泛认可。

4.项目顺利结束是骨盆髌臼创伤患者的福音，项目成果的推广对于提高骨盆髌臼创伤患者治疗的优良率，降低致残率意义巨大，减轻了患者及其家庭的痛苦，减轻了社会负担，对学科发展有重要推动作用，对社会产生了积极的影响。

5.项目课题推进期间，团队总体协作默契，培养了院内外人才。

四、主要经验做法、存在的问题和原因分析

科研课题研究是一项严谨的工作，是一项需要团队密切配合的工作，是一项需要恒心的工作。

1.本课题研究开展期间受到的影响较多，如医保DRG改革后要求缩短住院时间、患方要求尽快手术等，导致医务工作者不能从容地在术前应用3D打印技术进行术前准备，对于医务工作者严格按照课题的设计进行有影响。

2.科研课题研究需要一个稳定的团队密切配合进行，但实际工作中团队的成员可能会随着社会、经济以及工作环境的改变而改变，这需要单位领导的强力支持以保持团队的稳定。

3.科研课题研究大多时候需要进行单调的工作，需要团队成员花费大量的时间及精力，因此在课题进行的始终都要求团队成员能够热爱这份工作、耐得住寂寞、持之以恒地付出。

五、工作改进建议

1.深入研究骨盆髌臼的解剖结构和生物力学特性：对于骨盆髌臼的基础研究需要进一步加强，包括其解剖结构、生物力学特性以及与周围组织的相互关系等。这将有助于更深入地理解骨盆髌臼的功能和发病机制，为后续的临床研究奠定基础。

2.提高临床研究的科学性和规范性：在进行临床研究时，需要遵循科学的研究设计和方法，确保数据的准确性和可靠性。同时，加强临床研究的伦理审查和患者权益保护，确保研究的合规性和安全性。

3.加强多学科合作与交流：骨盆髌臼疾病涉及多个学科领域，如骨科、解剖学、生物力学等。因此，需要加强多学科之间的合作与交流，共同推动骨盆髌臼领域的研究进展。通过跨学科合作，可以充分利用各自的专业知识和技术手段，提高研究水平和效率。

4.加强成果转化和应用：针对骨盆髌臼疾病的研究成果需要积极转化为临床应用，为患者提供更好的治疗方法和手段。同时，加强与企业的合作，推动相关医疗器械和技术的

研发和应用，提高科研成果的社会效益和经济效益。

5.培养专业人才和团队建设：重视专业人才的培养和团队建设，为骨盆髌臼领域的研究提供有力的人才保障。通过定期的培训、学术交流和团队建设活动，提高团队成员的专业素质和研究能力，形成一支高效、稳定的科研团队。

6.加强国际交流与合作：积极参与国际骨盆髌臼领域的学术交流与合作，了解国际前沿动态和最新进展，引进和借鉴国际先进的研究理念和技术手段。通过国际合作，可以拓宽研究视野，提高研究水平和国际影响力。

7.建立科研评价体系和激励机制：建立科学合理的科研评价体系和激励机制，对科研成果进行客观评价，对表现优秀的科研人员给予适当奖励和晋升机会。这将有助于激发科研人员的积极性和创造力，推动骨盆髌臼领域的研究工作持续发展。

通过以上改进建议的实施，可以进一步提升骨盆髌臼科研课题工作的水平和质量，为临床实践和学科发展做出更大的贡献。同时，也有助于提高科研团队的综合素质和竞争力，推动科研工作的不断创新和发展。

附件 3

项目支出部门评价报告 ——《DAA 全髋关节置换中切开与不切开阔筋膜张肌深筋膜的近期临床疗效对比》项目

一、项目基本情况

（一）项目立项情况。

1.项目立项背景。

根据《玉林市科学技术局关于下达 2019 年玉林市科学研究与技术开发计划第四批项目的通知》（玉市科〔2019〕34 号）合同号（玉市科 201934048）和《玉林市财政局关于下达 2019 年玉林市科学研究与技术开发计划项目科技经费的通知》（玉市财政〔2019〕97 号）文件，资助经费 3 万元。2019 年下达财政专项资金 3 万元，实际到位 3 万元。项目单位予以 1:1 配套。

2.资金用途及目的。

主要用于支付论文版面费和差旅费报销等科研项目内容支出。

（二）项目资金管理使用情况。

1.项目资金（包括财政资金、自筹资金等）安排落实、总投入等情况。

《DAA 全髋关节置换中切开与不切开阔筋膜张肌深筋膜的近期临床疗效对比》项目财政下达资金 3 万元，经费足额到位。

2.项目资金（主要是指财政资金）实际使用情况，包括项目主要内容和涉及范围。

（1）在《反射疗法与康复医学》发表文章《DAA 全髋关节置换术中切开与不切开阔筋膜张肌深筋膜的近期临床疗效对比》1 篇，论文版面费合计：7275 元；其中科研经费支付 2891.50 元，自有资金支付 4383.5 元。

（2）2023 年 5 月，到北京参加直接前方入路（DAA）髋关节置换术实操培训班，差旅费合计共 20068 元，科研经费支出 20068 元。

3.项目资金管理情况（包括管理制度、办法的制订及执行情况）。

项目实行严格的管理制度，确保资金使用的透明度和合理性。各级财政部门加强对项目资金的监管，确保资金使用的合规性。

4.项目资金支出及拨付合规性情况。

根据财政预算批复和下达的指标，按照规定的程序进行支付。

（三）年初绩效目标及其衡量指标设定情况。

院年初绩效目标是为了加强科研工作，规范资金管理使用，确保本项目各项研究工作正常开展，促进临床科学，研究 DAA 全髋关节置换中切开与不切开阔筋膜张肌深筋膜的近期临床疗效对比。按照项目绩效评价评分标准来设定指标

值。

（四）项目组织管理情况。

1.项目组织情况（包括项目招投标情况、调整情况、完成验收等）。

本项目主要用于论文版面费及差旅费支出，无招投标情况。

2.项目管理情况（包括项目管理制度建设、日常检查监督管理等情况）。

本项目严格执行《玉林市中西医结合骨科医院财政专项资金管理制度》，确保资金使用的透明度和合理性。并实行“专人管理、专户储存、专账核算、专项使用”，由科研科和财务科统一监督管理。

二、项目评价工作开展情况

（一）评价指标构建及细化情况

合同书上总体主要任务是：3年内完成80例临床病例的研究；在国内期刊发表论文1篇；培养掌握该术式的医师10人，形成本地区技术应用示范点1个，组织市内学术会议1次。

实际分项目完成情况：

已完成95例临床病例的研究，已在《反射疗法与康复医学》杂志上在发表中文期刊论文1篇；培养掌握该术式的医师10人，形成本地区技术应用示范点1个，组织市内学

术会议 5 次。

（二）评价组织实施及流程

1.评价组织构建

成立评价小组：组建由医务科、科研科、财务科等相关
部门人员组成的评价小组，负责项目的评价工作。

明确评价任务：评价小组需明确评价的目的、范围、时
间节点等任务要求，确保评价工作有序进行。

制定评价方案：根据评价任务，制定具体的评价方案，
包括评价指标、评价方法、数据采集渠道等。

2.评价流程

填写《2023 年度预算项目绩效自评表》及自评报告。

3.评价结果应用

项目改进：根据评价结果，针对存在的问题和不足，制
定改进措施，优化项目实施方案。

政策调整：将评价结果作为政策调整的依据，完善相关
政策，提高财政补助的效率和效果。

通过构建评价组织、明确评价流程、关注关键环节以及
应用评价结果，可以全面、客观地评估新冠患者救治费用财
政补助项目的实施效果，为项目的持续改进和优化提供有力
支持。

三、项目绩效情况

（一）绩效目标完成情况

已完成 95 例临床病例的研究，已在《反射疗法与康复医学》杂志上在发表中文期刊论文 1 篇；培养掌握该术式的医师 10 人，形成本地区技术应用示范点 1 个，组织市内学术会议 5 次。

（二）绩效分析

项目按照预定的目标和计划进行，资源得到合理有效的利用，到基层医疗机构进行中医技术适宜推广，并在区内会议发言。让基层医疗机构人员更加了解并掌握此项技术。效果良好。

（三）总体评价

本次《DAA 全髋关节置换中切开与不切开阔筋膜张肌深筋膜的近期临床疗效对比》项目的实施，我们取得了显著的成果和进展。未来，我们将继续深化技术研究，推动成果转化，为医疗机构发展和社会进步做出更大的贡献。同时，我们也期待得到更多的支持和帮助，共同推动科技创新事业的发展。

四、主要经验做法、存在的问题和原因分析

1. 主要经验做法

该项目已在玉林本地区的骨科专业领域的髋关节置换术中推广应用，理念已深入专科医师，对本地区乃至周边地区的关节外科加速康复外科医学起着促进作用，具有减少手术创伤，缩短手术时间，减少并发症发生的优点，值得继续推广应用。

2.存在的问题和原因分析

(1) 到基层培训的次数少，需要联系基层医疗机构。

(2) 基层医疗机构人员的专业有限，操作水平不同，需要培训多次。

五、工作改进建议

已结题，继续技术推广，造福更多的患者。

项目支出部门评价报告

——《骨诱导人工骨在脊柱损伤再生修复中的应用》项目

一、项目基本情况

（一）项目立项情况。

1.项目立项背景。

随着社会经济的发展，生活水平的提高，中青年创伤和人口老龄化的增加，以及新技术的注入，使生物材料产业以年增长率高于 20% 的速度持续增长。脊柱类产品作为骨科市场的三大主流产品之一，其规模占比约为 25.1%。随着现代医学和再生医学的发展，传统无生命的常规生物材料已不能满足医学发展的要求，生物材料科学与工程正面临着新的机遇与挑战。因此，加强对生物材料的研究开发，提升生物材料产业创新能力，拓展生物材料应用的新领域，满足人们日益增长的新需求，有效促进经济社会的可持续发展是当务之急。

因此，本项目研究的重点和核心就在于以我国原创生物材料骨诱导理论为指导，通过对承重条件下材料诱导骨形成和再生机制及其影响因素的深入研究，人工骨材料形态结构个性化精准设计，再辅以临床试验及临床植入技术研究，研发出新型高生物活性脊柱损伤再生修复骨诱导人工骨，并以现有骨诱导人工骨产品为对照开展临床应用研究。

2.资金用途及目的。

（二）项目资金管理使用情况。

1.项目资金（包括财政资金、自筹资金等）安排落实、

总投入等情况。

玉林市财政局拨款的 3 万元已经全部支配使用，本院自筹的 7 万元已经全部到位使用。

2.项目资金（主要是指财政资金）实际使用情况，包括项目主要内容和涉及范围如下表：

项目名称	骨诱导人工骨在脊柱损伤再生修复中的应用				
承担单位	玉林市中西医结合骨科医院/四川大学生物材料工程研究中心				
合同编号	玉市科 201934045		项目起止年月	2019 年 6 月至 2022 年 5 月	
项目计划经费总额（万元）			10		
资金来源（万元）			经费支出（万元）		
科目	计划金额	到位金额	科目	支出金额	其中：玉林市科技经费拨款
一、玉林市科技经费拨款	3	3	一、设备费		
年 月拨入			（一）购置费		
			（二）试制费		
年 月拨入			（三）仪器设备租赁费		
二、部门提供			二、相关业务费	11.54464	3
三、银行贷款			（一）材料费	10.25514	1.75014
四、单位自筹	7	8.54464	（二）测试化验加工费		
五、其他来源			（三）燃料及动力费		
			（四）差旅费	0.2694	0.22976
			（五）会议费		
			（六）国际合作与交流费		
			（七）出版/文献/信息传播/知识产权事务费	1.0201	1.0201
			三、人员费		
			（一）劳务费		
			1、课题组人员		
			2、临时聘用人员		
			（二）专家咨询费		
			四、管理费		
			五、其他费用		

经费来源合计	10	11.54464	经费支出合计	11.54464	3
备注			财政科技经费结余		0

3.项目资金管理情况（包括管理制度、办法的制订及执行情况）。

本项目资金管理根据《玉林市中西医结合骨科医院科研工作的制度和办法（2019年修订试行）》的条例，严格执行。

资金总额：计划 10 万元，到位 11.54464 万元，资金其中玉林市财政局拨款的 3 万元已经全部支配使用，本院自筹的 8.54464 万元。

拨付程序：财政拨款：玉林市财政局通过银行转账途径，拨付到玉林市中西医结合骨科医院账户。

使用情况：经费支出合计 11.54464 万元：论文版面费 10201 元，差旅费 2694 元，人工骨 102551.4 元。其中财政拨款的费用：人工骨 17501.4 元，论文版面费 10201 元，差旅费 2297.6 元，其中使用 2023 年结转科研经费支付 10201 元。

报账手续：齐全、是否符合财经纪律。在项目建设过程中，无违反廉洁纪律。

4.项目资金支出及拨付合规性情况。

总使用经费为 3 万元，使用率 100%，严格按项目计划和规定用途专款专用，项目资金支出由业务科室、财务人员、分管领导及主要领导层层审核，未发生截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。

（三）年初绩效目标及其衡量指标设定情况。

2020 年初：绩效目标：完成脊柱损伤修复用骨诱导人工骨的制备和体外试验验证，衡量指标为按要求购买骨诱导人工骨用作科研项目实验（费用 17501.4 元）。

2021 年初：绩效目标：完成骨诱导人工骨的动物体脊柱损伤修复试验；衡量指标为完成数据的收集，发表论文 1 篇。

2022 年初：绩效目标：脊柱损伤修复用骨诱导人工骨产品设计、开发和临床对比应用研究。衡量指标为完成数据的收集，发表论文 1 篇。

（四）项目组织管理情况。

1.项目组织情况（包括项目招投标情况、调整情况、完成验收等）。

项目支出符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定；严格按照项目质量标准及质量管理文件，采取了相应的项目质量检查、验收等必须的控制措施。

调 整 科 目			单位：万元
科目	经费预算	调整金额	调整后经费预算
一、直接费用			
（一）设备费			
（二）材料费	1.70	0.05	1.75
（三）测试化验加工费			
（四）燃料及动力费			
（五）差旅费/会议费/国际合作与交流费	0.40	-0.17	0.23
（六）出版/文献/信息传播/知识产权事务费	0.50	0.52	1.02
（七）劳务费			
（八）专家咨询费	0.20	-0.20	0.00
（九）其他支出			
二、间接费用			
（一）绩效支出(管理费)	0.20	-0.20	0.00
（二）其他费用			
合 计	3.00	0.00	3.00
调 整 理 由 说 明			
发表论文两篇，版面费增加；专家咨询费及绩效支出未用到，予以调整。原合同涉及材料费开支内容“购买制作骨诱导人工骨所需要的材料及耗材”调整为“购买骨诱导人工骨用作科研项目实验”。			

2.项目管理情况（包括项目管理制度建设、日常检查监

督管理等情况)。

为加强和规范财政专项资金管理,提高资金使用效益,结合医院实际,制定有《玉林市中西医结合骨科医院财政专项资金使用管理制度》,成立上级财政补助资金项目管理办公室,资金管理小组负责跟踪、推进、验收各项财政补助资金项目,确保资金使用安全、有效并如期完成项目建设,定期检查、监督项目资金的使用情况,推进项目进展。

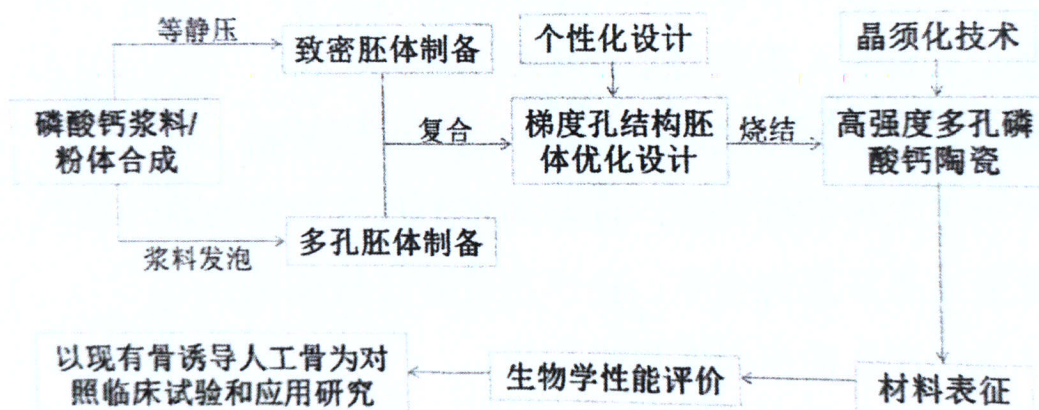
二、项目评价工作开展情况

(一)评价指标构建及细化情况

第一阶段:四川大学生物材料工程研究中心研究:1.完成具有一定力学强度骨诱导人工骨的优化设计和制备,2.实现个性化精准治疗脊柱修复用骨诱导人工骨形态优化设计和加工技术,3.提供了长期生物相容性和功能性评价方法,及临床试验模型和方法,4.设计并制备可承力的高生物活性骨诱导人工骨1种,初始抗压强度 ≥ 8 兆帕,5.植入3月脊柱缺损组织开始再生修复,6.一年达自体组织强度,7.建立临床模型,完成脊柱缺损再生修复用骨诱导人工骨的临床试验方案和临床报告,骨诱导人工骨材料的修复效果应不低于对照产品,8.发表1篇文章。

第二阶段:玉林市中西医结合骨科医院:临床研究:人工骨对比自体骨植骨在腰椎爆裂性骨折中的疗效观察。1.研究背景,2.研究目的,3.研究内容,4.总结及展望,5.病例举例

(二)评价组织实施及流程



三、项目绩效情况

(一) 绩效目标完成情况

1. 完成脊柱损伤修复用骨诱导人工骨的制备和体外试验验证；按要求购买骨诱导人工骨用作科研项目实验（费用17501.4元）。

2. 完成骨诱导人工骨的动物体脊柱损伤修复试验；发表论文1篇。

3. 完成脊柱损伤修复用骨诱导人工骨产品设计、开发和临床对比应用研究；发表论文1篇。

(二) 绩效分析

骨诱导人工骨（骨诱导磷酸钙生物陶瓷，生产厂家四川大学生物材料工程研究中心），在我院使用年产值达100万元以上。

(三) 总体评价

玉林市中西医结合骨科医院：已发表3篇高水平论文；建立骨诱导人工骨修复脊柱损伤的临床模型，收集临床试验数据。

四川大学生物材料工程研究中心：已发表1篇高水平论

文；结合陶瓷晶须增强技术和梯度孔结构设计，可制备一定力学强度骨诱导人工骨用于脊柱损伤修复。

四、主要经验做法、存在的问题和原因分析

（一）主要经验做法：应与高校加强紧密型合作，在产学研方面有更深度的合作，能产出较好科研成果。

（二）存在的问题和原因分析

临床研究方面：1、临床资料已收集，需更长时间随访跟踪。2、病例数不足，研究范围有限；3、对照组可以增加单植入人工骨作为一组；

五、工作改进建议

应与四川大学生物材料工程研究中心继续产学研合作，继续进一步研究。

项目支出部门评价报告提纲

——《洗四方在膝关节后交叉韧带断裂重建术后康复治疗 的临床疗效研究》项目

一、项目基本情况

（一）项目立项情况。

1.项目立项背景。

膝关节后交叉韧带断裂在膝关节镜下重建取得显著的效果，但过早及过于激进的术后康复训练存在重建后交叉韧带稳定度丢失甚至失效可能，因此患肢术后需制动时间长，常常存在不同程度的膝关节活动受限及慢性疼痛的问题，甚至部分患者需要再次行膝关节松解术。严重影响患者生活、工作以及身心健康，继而成为导致家庭经济负担严重的重要原因。

根据我们前期的临床观察研究，发现本院协定处方-洗四方在膝关节后交叉韧带断裂重建术后康复治疗中可获得较好疗效。但洗四方在膝关节后交叉韧带断裂重建术后康复治疗的临床疗效尚需进一步研究证实。如能通过实验研究证实洗四方在膝关节后交叉韧带断裂重建术后康复治疗具有较好的临床疗效，即可建议大力推广本院协定处方-洗四方

在膝关节后交叉韧带断裂重建术后康复治疗的临床应用，甚至在预防和治疗关节僵硬及慢性疼痛上的广泛应用。

2.资金用途及目的。

经过申请科研立项，玉林市科学计划局给予资助资金 3 万元，该资金主要用于开展科研项目《洗四方在膝关节后交叉韧带断裂重建术后康复治疗的临床疗效研究》的各项工作，确保科研项目的顺利进行。

（二）项目资金管理使用情况。

1.项目资金（包括财政资金、自筹资金等）安排落实、总投入等情况：

科研项目《洗四方在膝关节后交叉韧带断裂重建术后康复治疗的临床疗效研究》，2023 年专项资金 3 万元整已到位。

2.项目资金（主要是指财政资金）实际使用情况，包括项目主要内容和涉及范围：

截止 2023 年 12 月 31 日实际支出金额为 3 万元，主要为《洗四方在膝关节后交叉韧带断裂重建术后康复治疗的临床疗效研究》课题开展工作费用。

3.项目资金管理情况：

在项目资金使用过程中能严格按照专项经费管理使用要求和相应项目实施方案及预算目标进行收支和管理，做到了专款专用，没有出现项目资金被占用、挪用的情况，发挥效益，保证项目的顺利实施。

4.项目资金支出及拨付合规性情况:

根据玉林市财政预算批复和下达的指标,按照规定的程序进行支付。

(三)年初绩效目标及其衡量指标设定情况。

科室年初绩效目标是为了加强学科建设,做好资金管理规范,确保科研项目工作正常开展,提高科室学术水平。按照项目绩效评价评分标准来设定指标值。

(四)项目组织管理情况。

1.项目组织情况(包括项目招投标情况、调整情况、完成验收等)。

项目用于研究院内协定处方一洗四方在膝关节后交叉韧带断裂重建术后康复治疗的临床疗效,提高临床疗效,提升医疗服务能力,提升医院影响力,无需招投标。

2.项目管理情况(包括项目管理制度建设、日常检查监督管理等情况)。

严格按照专项经费管理使用要求开展工作。

二、项目评价工作开展情况

(一)评价指标构建及细化情况

截止2023年12月31日,我院2023年科研项目《洗四方在膝关节后交叉韧带断裂重建术后康复治疗的临床疗效研究》中央财政资助资金用于开展工作实际支出为3万元。

(二)评价组织实施及流程

通过实验对比研究证实洗四方在膝关节后交叉韧带断裂重建术后康复治疗具有较好的临床疗效，通过会议及培训班推广院内协定处方—洗四方在膝关节后交叉韧带断裂重建术后康复治疗的临床应用，甚至在预防和治疗关节僵硬及慢性疼痛上的广泛应用。

三、项目绩效情况

（一）绩效目标完成情况

截止 2023 年 12 月 31 日，项目资金的实际支出为 3 万元，资金全部用于开展《洗四方在膝关节后交叉韧带断裂重建术后康复治疗的临床疗效研究》科研工作费用，完成指标 100%。

（二）绩效分析

资金计划及时到位，玉林市财政局已拨入资金 3 万元，截止 2023 年 12 月 31 日，项目资金的实际支出为 3 万元，资金全部用于完成科研项目工作，研究证实洗四方在膝关节后交叉韧带断裂重建术后康复治疗的临床疗效，进而推广院内协定处方-洗四方在膝关节后交叉韧带断裂重建术后康复治疗的临床应用，提高临床疗效，提升医疗服务能力，提升医院影响力，支付进度达 **100%**，支付依据合法合规，资金支付与预算相符。

（三）总体自我评价

对照项目计划目标，该项目完成质量已达到标准。对照

预定进度计划，该项目实际完成进度与计划进度相符。预算单位对项目开展自评，及时提供完整的项目自评材料，预算执行率 100%，完成情况较好。

四、主要经验做法、存在的问题和原因分析

（一）主要经验做法

我院领导高度重视财政支出绩效自评工作，精心组织专人开展绩效自评工作，切实提高自评质量。

通过开展项目绩效自评工作，能及时发现项目实施过程中存在的问题，有效加强对项目建设的监管，加快项目建设进度。绩效自评工作已取得诸多成效，但仍存在评价结果应用不到位，评价层次不全面等问题。为此，我院切实加强以下几方面的工作：一是开拓思路，狠抓预算执行。为保证预算资金使用效益，对所有项目资金实行从申报到执行结束的全过程管理。二是不定期召开预算执行进度通报会，分析预算执行中存在的问题，对项目资金结余原因进行逐项分析，加快项目预算执行。三是齐抓共管，提高执行质量。采取多种切实有效的方法提高预算执行进度和项目管理水平，各业务科室从业务管理的角度，采取各种措施推进预算执行。四是建立机制，落实资金监管。严格落实规范财务运行机制、健全内部控制机制、强化监督检查机制、落实责任追究机制、建立学习培训机制和上报备案机制。

（四）存在的问题和原因分析

无。

六、工作改进建议

一是组织相关人员学习交流，拓展工作思路，提升业务水平。二是建立考核评价机制，将预算执行进度、项目绩效评价纳入科室责任目标考核中。

玉林市中西医结合骨科医院

2024年3月12日

